综合管理

中共山东旅游职业学院委员会

关于进一步加强领导班子建设的意见

领导班子是学院事业发展的领导核心。为进一步发挥领导班子成员“关键少数”的带头作用，提高领导班子领导能力、决策水平、工作效率，切实改善工作作风，增强领导班子的凝聚力、向心力、战斗力，根据中共中央办公厅《关于坚持和完善普通高等学校党委领导下的校长负责制的实施意见》、《中国共产党普通高等学校基层组织工作条例》有关规定，结合中央、省委、省委教育工委、省文旅厅党组关于全面从严治党的有关要求，现就进一步加强领导班子建设提出如下意见：

**一、带头加强政治建设。**把政治建设摆在首位，领导班子成员带头自觉加强政治学习，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。要学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持学以致用、知行合一。要自觉维护班子团结，增强大局意识，互相支持，互相补位，坚决反对本位主义，不搞拉拉扯扯。要切实加强宗旨意识和群众观念，强化走动管理和一线思维，深入教育教学和管理工作一线，认真执行班子成员联系系部制度，讲好党课、思政课，传达宣传党的大政方针和学院党委决策部署，了解实际工作状态，掌握师生思想动态，检查督促指导工作，帮助解决师生实际困难。

**二、带头执行议事决策制度。**认真执行民主集中制、党委领导下的校长负责制，模范遵守院长办公会议事规则、党委会议议事规则、“三重一大”决策制度。对分管领域的上会事项要认真把关，负责与班子成员沟通，充分酝酿、充分调研、形成基本一致意见后上会。研究和决策时，班子成员必须明确表态，特别是“三重一大”的事项，要提出具体意见。

**三、带头抓好工作落实执行**。按照分工执行制度，领导班子成员要抓好分管领域内的工作执行，包括上级文件的具体落实，学院主要领导安排的工作，党委会、院长办公会决定的事项，杜绝决而不行。要加强对分管部门的监督检查督促，确保工作落实和制度执行到位，做到令行禁止、步调一致。领导班子成员要主持分管领域的重要活动；按要求参加学院主要领导出席的活动，不得无故缺席。

**四、带头遵守规章制度。**领导班子成员要带头遵守上级和学院规章制度，扎实推进和落实党风廉政建设责任制。要从严控制外出参加相关活动的频率和次数，所有邀请类文件统一交由办公室按公文运转，经主要领导签批后方可。领导班子成员外出参加相关活动，原则上必须与分管工作相关或主要领导安排。一般不单独外出，应根据工作需要安排适量的管理和业务骨干，帮助提升干部职工能力。领导班子成员要从严控制因私请假，离济外出和工作时间离校外出应向学院主要领导请假，并通过钉钉系统办理手续。办公室负责健全领导班子成员日程通报制度，以周为单位汇总领导班子成员日程安排，并向全院通报。

鲁旅职院党 〔2023〕 10 号 2023年11月13日印发